

國立屏東大學管理學院第五任院長候選人基本資料表

姓名	張桂鳳			
	CHANG KUEI-FENG			
出生年月日		性別	女	
身分證字號		教授證書 字 號		
通訊處	90004 屏東市民生東路 51 號			
電話	公：(08) 7663800 ext 31648	傳真	公：()	
	宅：()		宅：()	
	行動電話：	E-mail	daphne@mail.nptu.edu.tw daphnekfc@gmail.com	
現職	服務機關名稱	專、兼 任	職稱(職級)	任職起迄年月
	不動產經營學系(所)	專	教授	110 年 2 月
大學以上學歷	學校名稱	院系所	學位名稱	畢業年月
	國立成功大學博士	建築系	博士	94 年 11 月
	中原大學	建築研究所	碩士	83 年 6 月
	中原大學	建築研究所	學士	81 年 6 月
考試及證照	年度及名稱	類科別	證件字號	
	84 年專門職業及技術 人員高等考試	建築師	建證字第XXXX號	
	90 年中華民國室內裝 修人員專業技術人員	室內裝修人員 專業技術人員	內營室技字第 40Exxxxxxxx號	

教學、研究與行政經歷	服務機關名稱	專、兼任	職稱(職級)	任職起迄年月
	國立屏東大學 不動產經營學系(所)	專	教授	110.02~
	國立屏東大學 不動產經營學系(所)	兼	系主任	108.03~114.07
	國立屏東大學 永續建成環境研究中心	兼	主任	108.02~
	屏東縣政府城鄉發展處	專	處長(借調)	104.02~107.12
	國立屏東大學 永續建成環境研究中心	兼	主任	101.02~104.01
	國立屏東大學	兼	總務長	103.08~104.01
	國立屏東商業技術學院	兼	總務長	100.08~103.07
	國立屏東商業技術學院	專	副教授	99.08~110.01
	國立屏東商業技術學院 教務處綜合業務組	兼	組長	95.02~99.07
	國立屏東商業技術學院	專	助理教授	95.02~99.07
	樹德科技大學	兼	兼任助理教授	95.02~96.07
	崑山科技大學	兼	兼任講師	94.02~94.07
	實踐大學	兼	兼任講師	88.08~91.07
	禾耘聯合建築師事務所	專	專案建築師	84.04~91.07

備註：

- 一、本學院院長候選人應具備本校管理學院院長遴選、續聘及解聘實施要點之相關規定。
- 二、請被推薦人填妥上項表格，並提供完整個人資料，以供遴選委員參考。
- 三、欄位不敷使用時，請自行延伸使用，並請以 A4 紙張繕打。

學術期刊論文 (Papers in Refereed Journals)

1. 張桂鳳 (2012)。應用永續觀點探討社區條件對於農村再生發展潛力之影響。《空間設計學報》，(14)，1-10。
 2. 張桂鳳、周伯丞 (2011)。以永續觀點運用於農村社區評估系統之研究——以屏東縣為例。《空間設計學報》，(12)，23-34。
 3. Chang, K.-F., & Chou, P.-C. (2013, November). Based on a sustainable evaluation framework to measure the influence of intelligent living technology on the development potential of rural communities in Taiwan. *Advanced Materials Research*, 807-809, 239-246.
<https://doi.org/10.4028/www.scientific.net/AMR.807-809.239>
 4. Kuo, Y. C., Chiang, C. M., & Chang, K. F. (2011, July). A study on the relevance between the green buildings in Taiwan and the assessment results of SBTOOL. *Applied Mechanics and Materials*, 71-78, 2778-2782.
-

學術會議論文 (Conference Proceedings)

1. 朱品璇、張桂鳳 (2025, 5月23日)。屏東縣健康產業園區對區域發展之影響研究 [論文發表]。2025 第二十三屆土地研究學術研討會。
2. 吳文欽、張桂鳳 (2024, 4月20日)。建案規劃關鍵因素之研究——以屏東某建設公司為例 [論文發表]。第二十八屆國土規劃論壇。
3. 周師丞、張桂鳳 (2023, 6月2日)。2050 淨零排放政策之下以深度訪談法探討高雄市綠屋頂計畫 [論文發表]。2023 第二十一屆土地研究學術研討會。(最佳論文獎)
4. 林春美、張桂鳳 (2025, 5月23日)。都市計畫內劃定觀光地區設置民宿對居民生活品質影響之研究——以臺南雙城地區為例 [論文發表]。2025 第二十三屆土地研究學術研討會。
5. 莊宏文、張桂鳳 (2025, 5月23日)。2050 淨零碳排政策下新建大樓設置充電設施對購屋影響之研究 [論文發表]。2025 第二十三屆土地研究學術研討會。
6. 許祐綾、張桂鳳 (2024, 4月20日)。高雄市單棟透天危老重建成案關鍵因素之研究——以楠梓區惠春街為例 [論文發表]。第二十八屆國土規劃論壇。
7. 陳巧紋、張桂鳳 (2025, 5月23日)。大眾運輸導向發展(TOD)三鐵共站立體連通對周邊發展影響因素之探討——以高鐵高雄站為例 [論文發表]。2025 第二十三屆土地研究學術研討會。
8. 陳美洲、張桂鳳 (2022, 6月1日)。以層級分析方法探討屏東市公共建設、產業園區、醫療設施對房價預期心理之研究 [論文發表]。2022 第二十屆土地研究學術研討會。

9. 陳筱淳、張桂鳳 (2025, 5 月 23 日)。Z 世代選擇社會住宅居住影響因素之研究 [論文發表]。2025 第二十三屆土地研究學術研討會。
10. 陳寶如、張桂鳳 (2025, 5 月 23 日)。從危老條例政策探討不動產開發商推動老屋重建之關鍵因素—以屏東市為例 [論文發表]。2025 第二十三屆土地研究學術研討會。
11. 彭詩婷、張桂鳳 (2023, 6 月 2 日)。高雄市角地(三角窗)不動產物件投資決策之因素 [論文發表]。2023 第二十一屆土地研究學術研討會。(最佳論文獎)
12. 黃于珊、張桂鳳 (2025, 5 月 23 日)。台灣推動使用權社會住宅之初探 [論文發表]。2025 第二十三屆土地研究學術研討會。
13. 黃郁媿、張桂鳳 (2024, 5 月 31 日)。從不動產市場之循環關係人探討智慧建築導入建案銷售之影響 [論文發表]。2024 第二十二屆土地研究學術研討會。
14. 黃耀明、張桂鳳 (2023, 6 月 2 日)。從貸款條件及建築性能探討消費者購買綠建築對綠色金融政策之影響 [論文發表]。2023 第二十一屆土地研究學術研討會。(最佳論文獎)
15. 楊惠如、張桂鳳 (2023, 12 月 9 日)。土地管理觀點下地籍清理執行問題之研究—以南部地區為例 [論文發表]。中華民國住宅學會 2023 年會暨學術研討會住宅政策與房市發展。
16. 楊惠如、張桂鳳 (2024, 10 月 25 日)。土地管理與永續經營：以高雄、台南地籍清理為例 [論文發表]。2024 永續經營與創新管理國際學術研討會。
17. 詹凱婷、張桂鳳 (2025, 5 月 23 日)。2050 淨零碳排政策下以 LEED 指標導入 Y 世代住居選擇影響之研究 [論文發表]。2025 第二十三屆土地研究學術研討會。
18. 張家怡、張桂鳳 (2025, 5 月 23 日)。寵物經濟下貓飼主購屋影響因素之研究 [論文發表]。2025 第二十三屆土地研究學術研討會。
19. 張絜荼、張桂鳳 (2024, 5 月 31 日)。2050 淨零排放政策下 15 分鐘城市概念對都市公園綠地空間功能轉型之研究—以屏東市為例 [論文發表]。2024 第二十二屆土地研究學術研討會。
20. 張絜荼、張桂鳳 (2024, 10 月 25 日)。2050 淨零排放政策對都市公園綠地空間功能轉型之研究 [論文發表]。2024 永續經營與創新管理國際學術研討會。
21. 鄭元閔、張桂鳳 (2024, 4 月 20 日)。從使用者角度探討健康銀髮共生宅導入 OMO 電子商務模式之研究 [論文發表]。第二十八屆國土規劃論壇。
22. 顏培修、張桂鳳 (2025, 5 月 23 日)。高雄市購買地上權住宅影響因素之研究 [論文發表]。2025 第二十三屆土地研究學術研討會。
23. 賴文華、張桂鳳 (2024, 4 月 20 日)。淨零碳排路徑下以 LEED 指標導

入旅館改造之研究 [論文發表]。第二十八屆國土規劃論壇。

24. Chang, K. F. (2024, June 12–14). *On the reconstruction of old buildings in Kaohsiung City, Taiwan* [Paper presentation]. World Sustainable Built Environment 2024 (WSBE24), Online. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1363/1/012057>
25. Chang, K. F., & Chou, P. C. (2020, November 2–4). *The influence of the regional revitalization policy on Taiwan's land planning: Taking Pingtung County Township as an example* [Paper presentation]. BEYOND 2020 - World Sustainable Built Environment Conference, Gothenburg, Sweden.
26. Chang, K. F., Kuo, Y. C., Chou, P. C., Yang, Z. K., & Tsai, S. C. (2018, October). *Influence of aquaponics symbiosis on the heat island effect of buildings using Pingtung building as an example* [Paper presentation]. 2018 Conference on Innovative Low-Carbon and Green Buildings in Subtropical Area, Taipei, Taiwan.

跨域治理·永續領航：一個行動學院的深情承諾

身為教育者，始終秉持「大武山學者」的精神。這不僅是一個職稱，更是一種信仰：「頂天」意味著在學術卓越上不斷攀升，與國際標準接軌；「立地」則是深耕在地，讓學問流淌進屏東的每一吋土壤，解決家鄉真實面臨的問題。面對全球永續轉型與 AI 技術的浪潮，我們不僅要教出優秀的學生，更要培育出具備溫度、遠見且不可取代的未來領袖。

一、治理願景：跨域統合的溫暖發動機

願景核心在於「跨域治理、永續領航、產學共榮」。深知管理不應是冰冷的數據，而是溫暖的整合。

- 在地與國際的交織：結合屏東在地特色，扮演「產業數位轉型」與「ESG 永續管理」的發動機，整合個人於城鄉發展處任內的實務歷練，將學院打造為區域產官學合作的核心樞紐。
- 行動學院的實踐：建立「看得見問題、提得出方案、做得出成效」的場域，讓管理學不再只是書本上的理論，是改善社會的行動力。

二、核心策略：大手牽小手，攜手走向區域共榮

在南台灣管理教育的森林裡，透過「連結」展現無可取代的韌性：

1. 跨系所的「協同作戰」體系

提升學院整體競爭力，各系所專長進行整合，共同對外招生的強大賣點：

戰略核心	領航系所(大手)	協力系所(小手)	具體連結與評鑑加分項
數位決策	商大系	全院系所	導入大數據分析於財金、企管、行流，落實管理科學化。
ESG 永續治理	不動產、會計	財金、企管、貿管	強化碳會計、綠色金融與 ESG 投資等課程，對接淨零轉型法規
在地創生品牌	行流、休閒	不動產	結合屏東品牌、智慧流通與低碳旅遊，提升在地產業競爭力
領袖產學平台	EMBA	全院教師	建立產官學大師講堂，將政府治理經驗轉化為高階管理教學資源

2. 跨校與區域的共榮（向上鏈結）

- 學術師徒制的溫情傳承：主動對接中山大學、成功大學等頂尖學府資源。透過邀請資深教授與本院年輕教師（小手）深度合作，建立跨校導師制，不僅提升學術論文的質與量，更在專業之路上彼此扶持，強化多元升等的成功率。
- 實務資源的互補共享：針對高科大、屏科大與南大，我們推動「智慧物流」、「熱帶農業管理」與「環境教育」的跨校微學程。讓學生

走出校園藩籬，共享頂尖實務課程，擴展生命的廣度。

三、學生培育：AI 工具的領航者，而非替代者

面對 AI 的挑戰，我們給予學生的不是恐懼，而是駕馭的力量。

- AI 賦能的實踐：引導學生將 AI 視為最強大的「學徒」，處理繁雜的數據計算；而學生則是那位「指揮家」，負責定義問題、進行倫理判斷與商業策劃。
- 不可取代的人類智慧：引進個人「危老重建」與「屏東科學園區」實務專案，讓學生在真實的利害關係中學習談判、妥協與溫暖的溝通。這些關於「人」的厚度，是 AI 永遠無法觸及的鴻溝。
- 標竿性的就業平台：延續不動產系「100% 招生率與畢業即就業」的成功模式，結合「全學期實習」與 EMBA 產官學高階大師講堂，確保學生成為企業最想爭取的搶手人才。

四、評鑑加分與行政革新：化壓力為激勵，透明與溫度的制度支撐

- 多元升等的公平舞台：支持教師依據個人強項（研究、教學、產學技術）申請升等。對於具備執照或豐富實務經驗的老師，我們將其治理專案視為升等代表作，讓多元專業獲得應有的尊重。
- 績效透明的科學管理：導入數位化指標，將產學績優表現與指導學生獲獎紀錄納入評鑑，讓考核不再是壓力，而是成就感的來源。

五、對接產業：屏東科學園區與航太夢想

將以其曾推動重大建設的行動力，為學院開啟與未來的對話：

- 產業人才供應鏈：針對屏東科學園區的太空產業與智慧農醫定位，我們將教學場域延伸至產業最前線。讓學生在校期間即與先進技術接軌，確保技術的「立地」與專業的「頂天」。
- 區域品牌推手：結合「行銷與流通」及「休閒事業」專業，將屏東的在地品牌推向國際，實踐「永續國土」的理想。
- 全學期園區實習（招生賣點）：與屏東科學園區廠商簽訂產學聯盟，推動「全學期實習計畫」，確保「畢業即就業」。

結語：一位教育者的初心

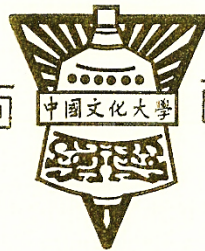
近年來親自指導學生在學術戰場上屢獲「最佳論文獎」與「優秀論文獎」，這正是「大手牽小手」最動人的實證。這份藍圖不僅是為了參選，更是為了一份承諾，承諾讓本院的老師更有尊嚴地升等，承諾讓每一位畢業生都能在 AI 時代中昂首闊步，成為企業最渴求的、具備實務溫度與跨域視野的搶手領袖。我們將以不動產專業為基石，以永續減碳為靈魂，共同構築這座充滿希望與活力的行動學院。

這是一場從心出發參與，讓我們攜手，看見屏大管理學院的璀璨未來。

近年來投入永續淨零、危老都更等相關研究，指導研究生論文及共同投稿於國內具審查制度土地學術研究研討會，皆獲得「最佳論文獎」。以下臚列：

1. 獲 2022 年全國土地學術研究研討會「最佳論文獎」。王素華、張桂鳳，從危老條例政策探討高雄市推動老屋重建可行性之研究。
2. 獲 2023 年全國土地學術研究研討會「優秀論文獎」。黃耀明、張桂鳳，從貸款條件及建築性能探討消費者購買綠建築對綠色金融政策之影響。
3. 獲 2023 年土地學術研究研討會「優秀論文獎」。彭詩婷、張桂鳳，高雄市角地(三角窗)不動產物件投資決策之因素。
4. 獲 2025 年全國土地學術研究研討會「最佳論文獎」。陳巧紋、張桂鳳，大眾運輸導向發展(TOD)三鐵共站立體連通對周邊發展影響因素之探討-以高鐵高雄站為例。
5. 獲 2025 年全國土地學術研究研討會「最佳論文獎」。陳寶如、張桂鳳，從危老條例政策探討不動產開發商推動老屋重建之關鍵因素以屏東市為例。
6. 獲 2025 年全國土地學術研究研討會「最佳論文獎」。張家怡、張桂鳳，寵物經濟下貓飼主購屋影響因素之研究。
7. 獲 2025 年全國土地學術研究研討會「最佳論文獎」。陳筱淳、張桂鳳，Z世代選擇社會住宅居住影響因素之研究。
8. 獲 2025 年全國土地學術研究研討會「優秀論文獎」。林春美、張桂鳳，都市計畫內劃定觀光地區設置民宿對居民生活品質影響之研究-以臺南雙城地區為例。
9. 獲 2025 年全國土地學術研究研討會「優秀論文獎」。莊宏文、張桂鳳，2050 淨零碳排政策下新建大樓設置充電設施 對購屋影響之研究。
10. 獲 2025 年全國土地學術研究研討會「優秀論文獎」。詹凱婷、張桂鳳，2050 淨零碳排政策下以 LEED 指標導入 Y 世代住居選擇影響之研究。
11. 獲 2025 年全國土地學術研究研討會「優秀論文獎」。朱品璇、張桂鳳，2025.05.23，屏東縣健康產業園區對區域發展之影響研究。
12. 獲 2025 年全國土地學術研究研討會「優秀論文獎」。顏培修、張桂鳳，2025.05.23，高雄市購買地上權住宅影響因素之研究，2025 第二十三屆土地研究學術研討會。
13. 獲 2025 年全國土地學術研究研討會「優秀論文獎」。黃于珊、張桂鳳，台灣推動使用權社會住宅之初探。
14. 獲 2023 年全國土地學術研究研討會「優秀論文獎」。周師丞、張桂鳳，2050 淨零排放政策之下以深度訪談法探討高雄市綠屋頂計畫。

佐證附件 與碩士生共同著作發表獲得全國土地研究學術研討會
『最佳論文獎』



獎 狀

王素華、張桂鳳

於 2022 第 20 屆土地研究學術研討會
發表論文「從危老條例政策探討高雄市推
動老屋重建可行性之研究」獲學生組最佳
論文獎

特頒此狀以資鼓勵

承辦單位：中國文化大學土地資源學系
聯合主辦單位：長榮大學土地管理與開發學系
國立政治大學地政學系
國立屏東大學不動產經營學系
國立臺北大學不動產與城鄉環境學系
逢甲大學土地管理學系

中華民國 111 年 6 月 1 日



2023 第二十一屆土地研究學術研討會

最佳論文獎

周師丞、張桂鳳

2050 淨零排放政策之下以深度訪談法探討

高雄市綠屋頂計畫



長榮大學土地管理與開發學系

系主任 謝舜傑 敬贈

中華民國 112 年 6 月 2 日



2023 第二十一屆土地研究學術研討會

最佳論文獎

黃耀明、張桂鳳

從貸款條件及建築性能探討消費者購買綠建築
對綠色金融政策之影響



長榮大學土地管理與開發學系

系主任 謝舜傑 敬贈

中華民國 112 年 6 月 2 日

『最佳論文獎』



獎狀

茲頒發 陳巧紋 於「2025 第二十三屆土地研究學術研討會」中，發表論文：《大眾運輸導向發展(TOD)三鐵共站立體連通對周邊發展影響因素之探討-以高鐵高雄站為例》表現優異，榮獲各場次論文發表第一名（最佳論文獎）

特此證明，以資鼓勵。

國立屏東大學
不動產經營學系

系主任 張桂鳳

中華民國 114 年 05 月 23 日



獎狀

茲頒發 陳寶如 於「2025 第二十三屆土地
研究學術研討會」中，發表論文：《從危老
條例政策探討不動產開發商推動老屋重建
之關鍵因素—以屏東市為例》表現優異，
榮獲各場次論文發表第一名（最佳論文獎）

特此證明，以資鼓勵。

國立屏東大學
不動產經營學系主任張桂鳳

中華民國 114 年 05 月 23 日



獎狀

茲頒發 張家怡 於「2025 第二十三屆土地
研究學術研討會」中，發表論文：《寵物經
濟下貓飼主購屋影響因素之研究》表現優
異，榮獲各場次論文發表第一名（最佳論
文獎）

特此證明，以資鼓勵。

國立屏東大學
不動產經營學系系主任張桂鳳

中華民國 114 年 05 月 23 日



獎狀

茲頒發 陳筱淳 於「2025 第二十三屆土地
研究學術研討會」中，發表論文：《Z世代
選擇社會住宅居住影響因素之研究》表現
優異，榮獲各場次論文發表第一名（最佳
論文獎）

特此證明，以資鼓勵。

國立屏東大學
不動產經營學系系主任張桂鳳

中華民國 114 年 05 月 23 日



獎狀

茲頒發 林春美 於「2025 第二十三屆土地
研究學術研討會」中，發表論文：《都市計
畫內劃定觀光地區設置民宿對居民生活品
質影響之研究-以臺南雙城地區為例》表現
優異，榮獲各場次論文發表第三名（優良
論文獎）

特此證明，以資鼓勵。

國立屏東大學
不動產經營學系

系主任張桂鳳

中華民國 114 年 05 月 23 日



獎狀

茲頒發 莊宏文 於「2025 第二十三屆土地
研究學術研討會」中，發表論文：《2050 淨
零碳排政策下新建大樓設置充電設施對購
屋影響之研究》表現優異，榮獲各場次論
文發表第三名（優良論文獎）

特此證明，以資鼓勵。

國立屏東大學
不動產經營學系系主任張桂鳳

中華民國 114 年 05 月 23 日



獎狀

茲頒發 詹凱婷 於「2025 第二十三屆土地
研究學術研討會」中，發表論文：《2050 淨
零碳排政策下以 LEED 指標導入 Y 世代住
居選擇影響之研究》表現優異，榮獲各場
次論文發表第二名（優良論文獎）

特此證明，以資鼓勵。

國立屏東大學
不動產經營學系 系主任張桂鳳

中華民國 114 年 05 月 23 日



獎狀

茲頒發 朱品璇 於「2025 第二十三屆土地
研究學術研討會」中，發表論文：《屏東縣
健康產業園區對區域發展之影響研究》表
現優異，榮獲各場次論文發表第二名
（優良論文獎）

特此證明，以資鼓勵。

國立屏東大學 系主任張桂鳳
不動產經營學系

中華民國 114 年 05 月 23 日



獎狀

茲頒發 顏培修 於「2025 第二十三屆土地
研究學術研討會」中，發表論文：《高雄市
購買地上權住宅影響因素之研究》表現優
異，榮獲各場次論文發表第二名
(優良論文獎)

特此證明，以資鼓勵。

國立屏東大學
不動產經營學系系主任張桂鳳

中華民國 114 年 05 月 23 日



獎狀

茲頒發 黃于珊 於「2025 第二十三屆土地
研究學術研討會」中，發表論文：《台灣推
動使用權社會住宅之初探》表現優異，榮
獲各場次論文發表第二名（優良論文獎）

特此證明，以資鼓勵。

國立屏東大學
不動產經營學系 系主任 張桂鳳

中華民國 114 年 05 月 23 日